NTG 通商控股集团
TONGSHANG HOLDING GROUP

2024
社会责任报告
SOCIAL RESPONSIBILITY REPORT

宁波通商控股集团有限公司

目录

CONTENTS

03 / 报告规范

04 / 领导致辞

06 / 关于我们

64 / 社会责任管理

66 / 未来展望

68 / 附录

笃行通商之本 赋能制造强市

产业投资 加速战新布局 12

资本运营 释放发展活力 18

创新驱动 服务创新之都 22

特色园区 带动区域发展 24

践行通商之责 增进民生福祉

数实融合 打造智慧城市 30

向绿而行 共建绿色家园 34

共富实践 书写民生福祉 36

厚植通商之义 打造幸福职场

重视人才 助力员工发展 42

强化激励 保障员工权益 45

关爱员工 丰富职场生活 46

重视安全 关注职业健康 48

坚守通商之道 争创一流企业

党建引领 夯实发展根基 52

深化改革 激发发展动能 58

固本培元 完善公司治理 60

报告规范

报告周期

本报告为年度报告，是宁波通商控股集团有限公司向社会公开发布的首份社会责任报告。

报告范围

本报告的时间跨度是2024年1月1日至2024年12月31日，为增强报告可比性及前瞻性，全面展现履责成效，部分内容及数据超出以上范围。

报告边界

报告披露了宁波通商控股集团有限公司运营过程中在环境、社会、治理、经济等方面的履责实践，为便于表达，报告中“宁波通商控股集团”“集团”“我们”“通商”为“宁波通商控股集团有限公司”的简称，其他企业按照常规简称表述。

编制依据

本报告依据全球报告倡议组织《可持续发展报告标准（GRI Standards）》，联合国可持续发展目标（SDGs），国务院国有资产监督管理委员会《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》，宁波市国资委《关于宁波市属企业高标准履行社会责任的指导意见》，中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南基础框架（CASS-CSR 4.0）》等标准进行编制。

数据说明

报告使用数据来源包括公司实际运行的原始数据、政府部门公开数据、年度财务数据、内部相关统计报表等。本报告的财务数据以人民币为单位，若与财务报告不一致之处，以财务报告为准。

质量保证

公司承诺本报告不存在任何虚假记载或误导性陈述，并对其内容真实性、准确性和完整性负责。

报告获取

本报告以印刷品、电子版形式发布，其中电子版可在宁波通商控股集团有限公司官方网站下载阅读。印刷品采用环保纸张制作，为减少印刷对环境产生的影响，我们倡导读者尽可能下载阅读电子文件。

联系方式

地址
浙江省宁波市海曙区国医街12号9楼

联系电话
0574-89281801

领导致辞

CHAIRMAN SPEACH

2024

2024年是“十四五”规划的关键之年，是宁波通商控股集团全面贯彻落实党的二十届三中全会精神的开局之年，也是一流企业建设全面布局、扬帆起航之年。这一年，我们在市委、市政府的正确领导下，在市国资委的监督指导下，坚决扛起“当好制造强市建设的战略投资者”使命定位，以建设一流企业为引领，观大势、讲大局、做大事，全力推进各项工作取得新成绩、新突破。

强基固本、凝心铸魂，争创一流擦亮“通商底色”。坚持党建领航，深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神和党的二十届三中全会等重要会议精神，高质量开展党纪学习教育，强化政治忠诚、坚定政治信仰、筑牢防腐拒变防线。健全集团管理制度，织密合规管理体系，塑造“通商金盾”风控品牌，对重要制度、经济合同、重大决策实现法律审核全覆盖，严控经营风险。持续深化改革，统筹推进“一流企业”建设，激发企业内生活力。

践行使命、笃行不怠，投资运营塑造“通商高度”。我们在市委、市政府坚强领导下，全面实施“一四八”发展战略，全面布局战略性新兴产业及未来产业，战新投资覆盖率达90%，股权投资达131.7亿元，位列市属企业首位。资本运营硕果累累，推动4家企业在美国和香港成功上市，宁波精达并购无锡微研成为宁波国资控股上市公司首单对外并购项目。通商基金迈入千亿“俱乐部”，形成涵盖科创投资、风险投资、基石投资、战略配售、产业并购等全生命周期的通商基金谱系。紧扣全市“2070”工业集聚区规划，打造总面积160万平方米的高端产业载体，和丰、模具园、鲲鹏、胜遇产业园等产业园区地标效应凸显。“人工智能＋”及数实融合实现全面提速，宁波人工智能超算中心完成二期扩容，算力规模居全省前列。

以人为本、以才为先，幸福职场书写“通商温度”。我们将员工视为企业发展最宝贵的财富，积极落实“阳光招聘”，持续完善人才结构。重视人才队伍建设，加大人才培养力度，完善人才培养机制，促进员工成长成才。深化“三项制度改革”，持续优化薪酬体系，员工的获得感、幸福感和归属感得到提升。重视员工身心健康，常态化开展形式多样、职工喜闻乐见的群众性文体活动，构筑员工幸福港湾。

履责于心、践责于行，奉献社会彰显“通商担当”。我们坚持发展成果与社会共享，积极承担国企责任，厚植为民情怀，与余姚李家塔村、象山乌屿山村等建立对口帮扶共建关系，持续投身乡村振兴伟大事业，为地区经济、社会、民生发展添动力、增活力。牢固树立绿色低碳发展理念，锚定“双碳”目标，设立全国首个跨省共建的蓝碳生态碳账户、发布全国首个无废低碳产品认证标准、实现无废低碳产品碳减排量交易。切实履行社会责任，常态化开展志愿公益服务，汇聚向上向善力量，为和谐美好社会作出贡献。

东方风来满眼春，潮起正是扬帆时。2025年是“十四五”规划收官之年，也是“十五五”规划谋划之年，机遇与挑战并存，宁波通商控股集团将以勇立潮头的志向树立大追求、以时不我待的紧迫抢抓大机遇、以舍我其谁的气概展现大担当，全力以赴强党建、管资本、优治理、促改革、防风险，推动集团发展规模和质量迈上新台阶，在宁波现代化滨海大都市建设中书写“打头阵、当标兵”的通商篇章。

集团党委书记、董事长

关于我们

集团概述

宁波通商控股集团有限公司（以下简称“集团”）是经宁波市政府授权，由宁波市国资委履行出资人职责的国有资本投资运营公司。2023年6月，集团由原宁波通商集团有限公司、原宁波工业投资集团有限公司两家集团优化重组而成，注册资本200亿元。集团积极贯彻落实市委、市政府赋予的新使命、新任务，坚持“当好制造强市建设的战略投资者”使命定位，聚力实施“一四八”发展战略，立足资本运营、战略投资、产业园区、数智经济四大平台功能，已形成“基金管理+产业投资+资本运营+园区服务+数智赋能”的业务体系。截至2024年底，集团资产总额3365.08亿元，净利润19.56亿元，集团主体与债项AAA信用评级，参控股企业300余家，其中控股企业73家，直接管理企业27家，授权出资企业9家，委托管理企业17家。

集团发展历程

2002 年 12 月

原宁波市属七大工业控股集团（纺织、轻工、医药、机械冶金、化工、建材集团、电子）完成“两项制度改革”，合并组建宁波市工贸资产经营有限公司。

2011 年 5 月

经市委、市政府批准，宁波市工贸资产经营有限公司更名为宁波工业投资集团有限公司。

2019 年 11 月

市委、市政府印发《宁波市全面深化国有企业改革推进国有企业高质量发展实施方案》宣布宁波通商集团组建方案。

2019 年 12 月

宁波通商集团正式揭牌。

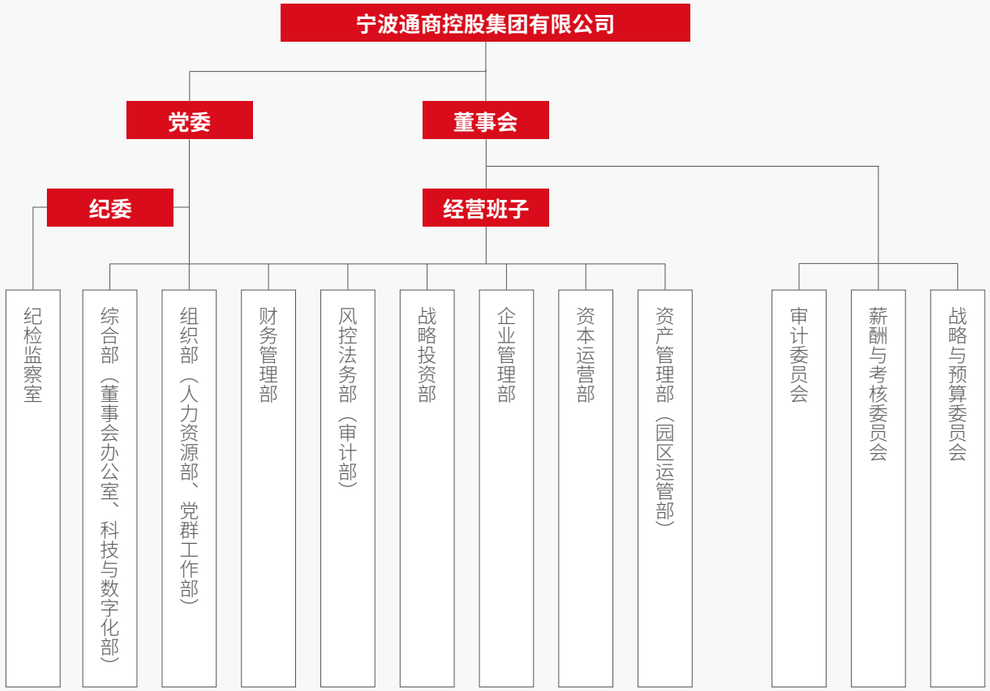
2022 年 12 月

宁波工投集团成立20周年。

2023 年 6 月

市委、市政府启动新一轮国资国企改革，组建成立宁波通商控股集团有限公司。

组织架构



企业文化

企业使命

当好制造强市建设的战略投资者

宁波战略性新兴产业"第一引擎”

企业愿景

打造一流的国有资本投资运营公司

核心价值观

开明 务实 勇毅 创新

人才理念

人才是第一资源 打造专业型活力型通商

发展战略

1 紧扣一个战略核心

全球智造创新之都

4 打造四大平台

资本运营、战略投资
产业园区、数智经济

8 布局八大赛道

数字产业、人工智能、新能源汽车、高端制造、生物医药、新材料、精细化工、现代生产性服务业

业务布局

战略投资板块

以工投集团为载体，坚持以“产业引领、资本赋能”为目标，发挥国有资本集聚和配置优化效能，引领推动战略性新兴产业，引导更多资本、资金、资源配置到战略性、功能性和支柱性产业。落实市委市政府重大前瞻性产业投资任务，开展投融资、产业培育、科技创新和资本运作。聚焦数智化、新能源化、品牌化、国际化，在全市重大产业领域持续优化国有资本布局。

资本运营板块

以通商基金为载体，统一管理国资国企改革发展母基金，整合通商系基金、工投系基金，形成“母基金+区域基金+行业基金”等覆盖企业全生命周期的基金谱系，以资本引领战略性新兴产业和未来产业发展。构建有效的治理机制和内控制度，打造一流的资本运营平台，加强产业管理与运营能力，切实当好市属国有资本结构优化、效益提升的引领者。

产业园区板块

以和丰产业园（集团）为载体，聚焦“投建运管服”园区全生命周期价值服务，发挥专业基建商、产业招引商和企业服务商的功能作用，聚力构建“产业+基金+园区”新型招商引资模式，着力建设“品牌化、数字化、标准化”高端产业园区和企业创新培育平台。

数智经济板块

以数字产业集团为载体，围绕数字经济“一号发展工程”和聚焦宁波打造数字经济“一城四高地”总体定位，在优化数字基础设施、加快传统产业数字化转型、完善数据要素市场化、引领数字产业发展等方面聚焦发力，全力推动数字基础设施规模化、数据要素市场化、人工智能产业化、信息技术创新应用体系化。

企业荣誉

宁波通商基金管理有限公司
清科“2024年中国股权投资市场机构有限合伙人50强”、融中榜“2023—2024年度中国最佳产业赋能有限合伙人”

宁波和丰创意广场投资经营有限公司
入围国家级工业遗产保护利用典型案例名单
2024年浙江省五星级小微企业园

宁波产权交易中心有限公司
2023年产权交易机构综合评价三十强机构

数字宁波科技有限公司
2024领军型浙江数商

极氪汽车、蓝卓、均联智行、爱芯元智、万有引力Gravity XR、时识科技Synsense
2023年长三角数字经济独角兽（潜在）企业

德业变频、东方电缆、均联智行、智昌科技、德业储能、惠康工业、兆华电子、宁波精达
2024年度全省高新技术企业创新能力500强

宁波精达成形装备股份有限公司
省级建设一流企业培育库

奇精机械股份有限公司
国家级制造业单项冠军

宁波市石化进出口有限公司
2024浙江省服务业百强企业第61位

01

产业引领

笃行通商之本
赋能制造强市

宁波通商控股集团牢记初心使命，主动担当作为，坚决按照市委、市政府赋予的“当好制造强市建设的战略投资者”“宁波战略性新兴产业发展第一引擎”使命定位，当好国有资本投资运营主力军，为宁波制造强市建设贡献通商力量。

联合国可持续发展目标（SDGs）

产业投资 加速战新布局 12
资本运营 释放发展活力 18
创新驱动 服务创新之都 22
特色园区 带动区域发展 24

产业投资 加速战新布局

锚定功能使命，围绕宁波 361 现代化产业体系，聚焦数智经济、高端制造、新材料、新能源汽车、生物医药等战略性新兴产业，通过产业链式布局，为宁波战略性新兴产业高质量发展注入强劲动能。

2024 年

战略性新兴产业及未来产业项目投资比例达 **90**%

完成新科技、新产业投资项目 **113** 个

浙江独角兽企业系列榜单

集团投资 **19** 家　全市占比 **51** %

其中

	“独角兽企业”	“未来独角兽企业”	“种子独角兽企业”
全市	上榜 4 家	上榜 18 家	上榜 15 家
集团投资	3 家 占比 75 %	11 家 占比 61 %	5 家 占比 27 %

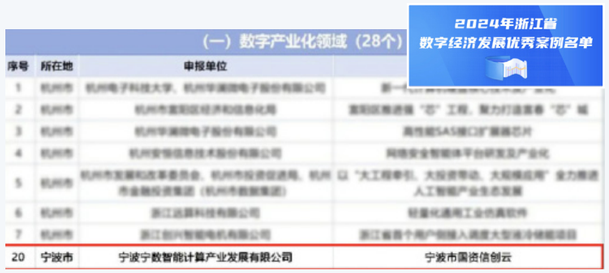
数智经济板块

前瞻性布局新一代信息技术产业，重点投资甬矽半导体、爱芯元智、荣芯半导体等公司，推动宁波半导体产业链延链补链强链。2024 年，在集成电路产业链上的布局工作得到市委、市政府主要领导批示肯定。

2024 年，全年投资数智经济项目 **27** 个

案例 宁波市国资信创云入选浙江省数字经济发展优秀案例

数字产业集团投资建成“宁波市国资信创云”，该系统为全市国资国企提供标准化的信创云主机、存储、安全等一站式基础云服务，已完成市区两级国企 46 个业务系统适配运行，成功入选浙江省数字经济发展数字产业化领域优秀案例。


2024年浙江省数字经济发展优秀案例名单

（一）数字产业化领域（28个）

序号	所在地	申报单位	
1	杭州市	杭州电子科技大学、杭州华澜微电子股份有限公司	
2	杭州市	杭州市高新区经济和信息化局	高新区推进强“芯”工程，聚力打造高春“芯”城
3	杭州市	杭州华澜微电子股份有限公司	高性能SAS接口扩展器芯片
4	杭州市	杭州安恒信息技术股份有限公司	网络安全智能体平台研发及产业化
5	杭州市	杭州市发展和改革委员会、杭州市投资促进局、杭州市金融投资集团（杭州市数据集团）	以“大工程牵引、大投资带动、大规模应用”全力推进人工智能产业生态发展
6	杭州市	浙江远算科技有限公司	轻量化通用工业仿真软件
7	杭州市	浙江创兴智能电机有限公司	浙江省首个用户侧接入调度大型液冷储能项目
20	宁波市	宁波宁数智能计算产业发展有限公司	宁波市国资信创云

高端制造板块

聚焦高端装备制造领域，控股宁波精达、奇精机械两家上市公司，通过精细化管理与资本运作，有效带动相关产业在宁波高质量发展。

2024 年，在高端制造领域投资重点项目
12 个

案例 激发创新活力，高端化发展蓄势聚力

宁波精达深耕精密装备制造领域三十余载，以技术创新为驱动，推动空调换热器生产装备、微通道换热器装备、高速精密冲床、伺服压力机、超高强钢热成形和汽车复合材料成形成套装备的研发、生产与销售，逐渐发展成为行业龙头，为区域高端装备产业发展注入发展活力。2024 年，宁波精达营业收入 8.18 亿元，净利润 1.68 亿元。

案例 主业表现稳健，国际化布局稳步推进

奇精机械是一家以精密制造为主的制造型企业，专业从事洗衣机离合器等家电零部件、汽车零部件及电动工具零部件的研发、生产与销售，是国家级数字化试点示范企业、国家级制造业单项冠军，并荣获宁波市政府质量创新奖、博格华纳全球年度最佳供应商、海尔“成本共创奖”“质量贡献奖”。2024 年，奇精机械营业收入 20.04 亿元，净资产 11.55 亿元。

新材料板块

聚焦新材料产业领域，投资肯特催化、卢米蓝、连森电子、寰采星、时代铝箔、能之光、众远新材料等多家优质企业，加速新材料领域科技成果的产业化进程。

肯特催化

2020 年 11 月
和丰创投投资。

拥有季铵盐、季铵碱、季鏻盐、冠醚等四大系列产品，致力于为医药化工、分子筛、粉末涂料、聚氨酯材料、液晶材料、油田化学品等领域的客户提供优质的产品和服务。

卢米蓝

2022 年 1 月
工投高新公司投资。

专业从事新型 OLED 材料研发、生产制造、销售与服务，立足成为未来全球顶尖的 OLED 材料供应商，为国内外客户提供一整套材料与器件解决方案。

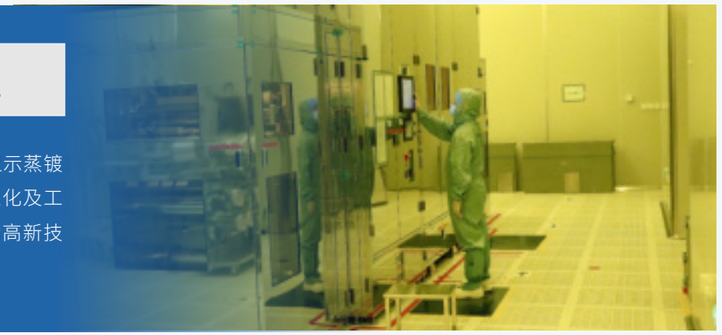
连森电子

2022 年 6 月
通商基金与前湾合作通过兴湾基金、煊助基金投资。

拥有国内外共有及自主知识产权和完整技术体系。建成第一条世界先进的 ACF 全流程工艺生产线，一期项目总投约 3.5 亿元，是国内首家在该领域同国际大厂相媲美国产化高科技企业。

寰采星

2022 年 12 月
工投高新公司投资。



国内 AMOLED 半导体显示蒸镀用精密金属掩膜版产业化及工艺技术综合解决方案的高新技术企业。

2023 年 6 月
通商基金通过凤凰基金投资。

时代铝箔

集采购、生产、销售、废料回收于一体的家用铝箔包装制造商、供应商，致力成为铝箔制品的标杆企业。

能之光

2024 年 3 月
通过甬才基金投资。

专业从事高分子功能材料的国家高新技术企业，也是国内高分子功能改性材料的领先制造商。

2024 年 7 月
通商基金通过凤凰基金投资。

众远新材料

产品为 3D 打印用金属粉末（高温合金、钛合金、铝合金、模具钢等），应用于航空航天、智能制造等领域。

新能源汽车板块

锚定新能源汽车“主力赛道”。通过基金投资，为新能源全产业链高质量发展注入资本动能，助力加快城市新能源化转型，为高水平打造“新能源汽车之城”注入新的发展活力。2024 年，集团在新能源汽车领域所投的三家公司（极氪汽车、路特斯汽车、地平线）均成功实现 IPO 上市。

2024年10月24日，地平线在香港交易所上市，成为同赛道国内市值最高的公司，是港股当前规模最大的科技IPO。地平线成立于2015年，是国内首家前装量产的高级辅助驾驶（ADAS）和高阶自动驾驶（AD）解决方案供应商，其软硬一体的解决方案已获27家主机厂、42个品牌采用，装备于300款车型。

生物医药板块

通过通商基金这一抓手积极布局生物医药板块，与康龙化成合作组建医疗健康产业系列基金，聚焦并前瞻性投资符合宁波战略导向的医疗健康产业，推动宁波医药产业提质升级。

2024 年，投资生物医药项目
8 个

案例 康龙生物助推宁波生物医药行业高质量发展

康龙生物是集团所投企业康龙化成在生物药和细胞与基因治疗药物领域服务的重要业务板块，整合了从药物发现到商业化生产端到端、全流程、一体化的生物药和细胞与基因治疗平台，实现中、英、美三地协同和一体化服务体系，服务全球生物医药客户。

资本运营 释放发展活力

充分发挥国有资本聚集和配置优化效能，通过基金投资强化招大引强、管理运营提升效益回报、战略并购培育新增长极、资本运作反哺实体经济、资产盘活提升存量效能等多项举措，为集团高质量发展注入发展活力。

基金投资招大引强

2024 年

通商基金迈入千亿“俱乐部”

实缴规模超 **385** 亿元

在管和参与的母子基金共计 **56** 支

协议总管理规模达 **1038** 亿元

作为资本运营和项目投资的主载体和主抓手，通商基金围绕“政府投行”功能定位，聚焦“基金管理 + 基金投资”两大核心业务，通过“区域 + 产业”的战略布局，积极投资符合宁波市产业战略导向的新兴产业和未来产业，锚定宁波市重点产业链发展方向，深入推进强链补链延链性投资，形成具有全国影响力的“通商基金”GP 品牌。

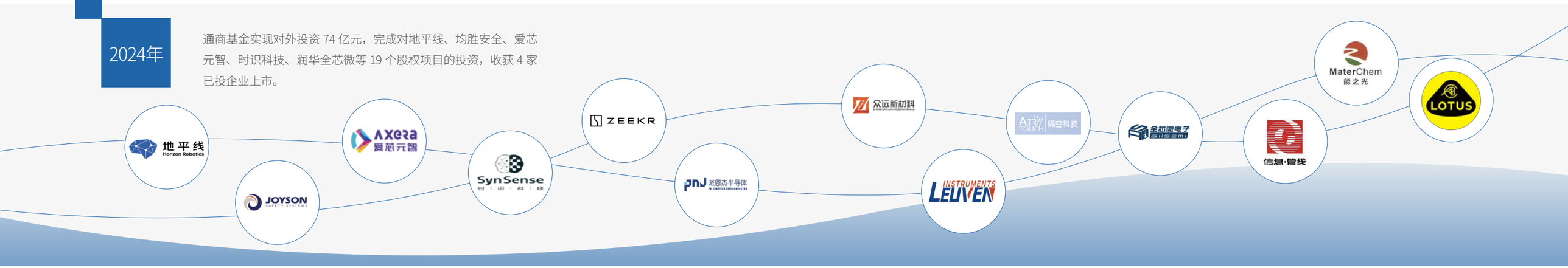
通商基金对外树立品牌形象，市场影响力不断扩大，成为我市唯一一家连续两年荣获“宁波市金融支持实体经济贡献突出机构”的投资机构，并荣膺“融中2023-2024年度中国最佳产业赋能有限合伙人”“清科2024年中国股权投资市场机构有限合伙人50强”。

案例 推动与国有银行签署落地 AIC 股权投资基金

推动产业深度融合，以多元化模式设立三支总规模达 70 亿元的 AIC 股权投资基金。2024 年，成功与建设银行签署战略合作协议，此举既是通商基金拓展科创投资矩阵的关键部署，更是加快中央金融增量政策在甬落地的具体实践。

2024年

通商基金实现对外投资 74 亿元，完成对地平线、均胜安全、爱芯元智、时识科技、润华全芯微等 19 个股权项目的投资，收获 4 家已投企业上市。



案例 **合作组建宁波市大学科创基金**

通商基金联合宁波大学等多家单位成立规模达 3 亿元人民币的宁波市大学科创基金，支持我市科技创新与产业创新深度融合。

管理运营提升回报

2024 年，集团作为控股股东，从公司治理、业绩考核、人才队伍三个方面协同上市公司提升中国特色现代企业管理水平，持续探索市值管理，鼓励支持公司分红，持续加强投关管理，鼓励企业积极申报 ESG 试点，持续督导股权激励，引导上市公司夯实价值根基，提升投资者回报能力和水平。

行动	成效
鼓励支持公司分红	宁波精达、奇精机械回馈股东力度持续增强，宁波精达发布《未来三年（2024 年—2026 年）股东回报规划》，提振投资者信心。
持续加强投关管理	3 家券商发布 5 份宁波精达研报，中信证券、招商证券、财通证券分别给予“买入”“强烈推荐”“增持”评级。
鼓励申报 ESG 试点	宁波精达、奇精机械纳入宁波国资上市公司 ESG 试点，宁波精达发布首份 2024 年可持续发展报告、奇精机械计划于明年发布首份 ESG 报告。
持续督导股权激励	宁波精达股权激励计划共分为三个解除限售期，已完成二期工作。

战略并购做大增量

聚焦主责主业开展产业并购，通过与头部券商、投资机构、产业智库探索并购路径，对接 20 余家标的公司遴选优质项目，主导推动宁波精达并购无锡微研并获上交所受理，组建 50 亿元规模并购母基金，服务长远发展战略，切实利用并购重组工具，优化现有资本布局，提升国有资产质量。

资本运作润泽实业

2024 年，第一期企业债券成功发行，本期债券募集资金一方面用于战略性新兴产业、未来产业上的基金股权投资，另一方面将用于鲲鹏、胜遇两大产业园区项目的建设，吸引更多数字经济产业链链上企业落户宁波。

资产盘活做优存量

充分发挥市属国有资本投资运营平台功能，以资源合理配置、提升集团存量资产运营管理效率、拓宽社会投资渠道、优化资产效益为目标，通过瑕疵房产整治、不良资产处置、资产证券化、闲置资产开发利用及存量改扩建等方式，盘活存量资产价值。

创新驱动 服务创新之都

国有企业是国家战略科技力量的重要组成部分，集团深入贯彻落实创新驱动发展战略，通过建设创新资源集聚区，构建创新孵化新高地，打造原创技术策源地，优化科技创新生态环境，加速培育新质生产力，为宁波打造全球智造创新之都作出实际贡献。

建设创新资源集聚区

重视创新平台建设，已共建涵盖企业技术中心、企业研究院、创新中心、研究开发中心、博士后工作站等多个平台，为推动产业升级、引领行业技术发展作出贡献。

截至 2024 年底

共建创新平台 **11** 个

其中 国家级创新平台 **3** 个

省级创新平台 **8** 个

构建创新孵化新高地

对参控股企业的创新发展予以高度重视，始终坚定不移地给予全方位、深层次的支持，全力以赴推动参控股企业在研发投入、技术创新以及产业升级等多个方面实现突破，激发发展活力。

案例 中策动力成功研发国内首台最大功率船用发动机

中策动力自主研制的 NL9340 型国内最大直列大功率中速发动机完成所有考核试验，经中国船级社认证后成功发运，将应用于国际远洋运输船主推进动力，标志着国内自主品牌大功率中速船用发动机领域取得创新性突破。

案例 万华宁波氯碱致力打造氯碱行业首个全流程“智慧工厂”

万华宁波氯碱积极推动数字化转型，2024 年 6 月，率先引入浙大中控技术开发的流程工业首款 AI 时序大模型。在双方紧密合作下，仅历时两个月于同年 8 月成功上线集“智能分析、智能控制、智能决策”于一体的 AI 工厂操作平台，标志着万华宁波氯碱成功完成了从“智能工厂”向“智慧工厂”的关键跨越，为氯碱行业智能化升级树立了新标杆。

案例 东方电缆打造国内唯一具备户外海洋模拟试验场的高端海洋能源装备系统智能化“未来工厂”

东方电缆已建成国内最大的海缆智能化生产基地，配备万吨级专用码头，拥有国内最大的智能托盘，实现了大长度高等级光电复合海底电缆从生产到装运、从车间到码头的智能化联动，是国内唯一具备户外海洋模拟试验场的高端海洋能源装备系统智能化“未来工厂”。

绘就创新生态新风貌

构建开放协同的创新生态环境，吸引创新要素聚集，通过整合产学研优质资源，推动创新链、产业链、人才链深度融合，加速科技成果转化应用。

案例 集团党委书记、董事长一行走访磁性材料创新中心

2024 年 3 月 7 日，集团领导前往浙江省磁性材料应用技术制造业创新中心开展走访交流，双方建立互信合作，将聚焦磁性材料产业园建设建立战略合作，为推进宁波磁性材料产业集群高质量发展作出贡献。

特色园区 带动区域发展

致力推动高品质园区建设，精心筑巢以引凤来栖。产业园区作为产业集聚、人才集聚的良好平台，通过优化资源配置、完善基础设施、提升服务质量等多项举措，有效释放区域经济发展活力，为推动区域经济的持续繁荣与高质量发展贡献力量。

园区平台“串珠成链”

深入贯彻落实全市“2070”工业集聚区建设战略部署，以“和丰、模具、鲲鹏、胜遇”四大产业园为主体，构建起串珠成链、协同发展的产业新格局，推动产业园区提质升级。

2024 年，鲲鹏生态产业园完成竣工验收，胜遇数字经济产业园一期、二期项目稳步推进。

人工智能、创新孵化 **2** 个“园中园”顺利落地。

胜遇数字经济产业园

国内一流的智能装备（应急安全装备）集聚区、数字产业化引领地和低碳园区

宁波模具产业园

旨在推动宁海当地模具产业专业化转型升级的产业园

鲲鹏生态产业园

以软件、芯片、新一代信息技术、新材料等未来产业为核心的智慧产业园区

和丰创意广场

长三角地区重要创新设计主平台和中国四大工业设计示范基地之一

胜遇数字经济产业园（二期）开工

鲲鹏生态产业园

优质企业“纷至踏来”

充分发挥产业园区作用，带动地区产业集聚，主导产业集聚优势进一步提升，激发区域产业发展活力。

宁波模具产业园

成功招引上海奔旭精密模具、宁波恒玺模具钢、宁波翔马电子科技等 15 家企业入驻，其中专精特新 1 家、高新技术企业 2 家，规上企业 3 家。

鲲鹏生态产业园

全年去化 5.1 万平方米，推动 25 个产业项目签约入驻，其中包含深圳、上海、苏州等市外优质企业落户，产业集聚度达 90%。

案例 和丰鲲鹏生态产业园迎来首个企业进驻

和丰鲲鹏生态产业园迎来首个进驻企业——宁波宁杰新材料有限公司。该项目的落地不仅为宁波新材料产业的发展增色添彩，也能和中国科学院宁波材料所一同紧密联动，为宁波新材料产业发展注入更多发展动力。

特色服务 “入园入企”

结合各园区产业定位，聚焦服务赋能，全面融合产业策划、建设、招商、管理、金融等服务，形成“投建运管服”全生命周期服务体系，打造贯穿企业成长全链条的服务生态，为园区企业发展增动力、为产业升级添活力、为赋能增效聚内力，实现企业成长、产业发展与园区运营的良性互动与协同共进。

园区服务赋能

育企助企强企，推动产业提质升级

制定《宁波和丰产业园（集团）关于建立“亩产效益”核心评价机制的指导意见》，把深化“亩产效益”评价作为促进和丰产业园（集团）可持续、高质量发展的有力抓手，为各园区制定“亩产效益”分类评价办法、构建标准化操作流程、强化评价结果反馈，推动打造产业“高产田”。

建设智慧园区，推动“园区大脑”建设

联合数字宁波，搭建集智慧招商、企业培育、物业监管、宣传展示等为一体的园区智慧运营平台，已完成验收并上线运行。

园区大脑

整合要素资源，促进金融工具多元化

顺利完成鲲鹏公司固定资产贷款利率调整。与中国银行、浙商银行等建立“伙伴银行”合作，推进金融服务入园入企。

积金惠民惠企、服务筑梦万家活动

金融与园区深度融合创新发展论坛

打造重大产业活动，提高品牌影响力

组织各园区举办创新设计与未来产业发展研讨会、长三角高校设计学科研讨会等产业活动共计 11 场，组织园区及企业参展第十四届智博会，展示了产业园在打造新型工业化建设主阵地的重要作用和成效。

创新设计与未来产业发展研讨会

参加第十四届智博会

02

赋能甬城

践行通商之责
增进民生福祉

宁波通商控股集团作为市属企业排头兵，在服务国家战略和城市发展中彰显使命担当，以数实融合打造智慧城市，引领城市智能化转型；秉持绿色发展理念，以绿色低碳助力可持续发展；开展共富实践，促进区域协同发展，以实际行动诠释了“国企为民”的深刻内涵和国企责任担当。

联合国可持续发展目标（SDGs）

数实融合 打造智慧城市 30
向绿而行 共建绿色家园 34
共富实践 书写民生福祉 36

数实融合 打造智慧城市

数字产业集团围绕“宁波数字新基建和数字产业的投资运营者、宁波公共数据资产的授权经营者、宁波数字化改革和产业数字化的赋能者”的职责使命，聚焦主责主业，抢新机、推改革、强内控、促转型，以新质生产力推动集团各项事业不断迈上新台阶。

夯实数字基础底座 履行战略新使命

数字产业集团先后投建了人工智能超算中心二期、国资信创云、宁波城市算力网等一批数字新基建项目。算力规模达到 300P 智算 +5P 超算，居全省前列。国资信创云完成市区两级 12 家国企单位、46 个业务系统适配运行。

创新数据要素利用 探索价值新路径

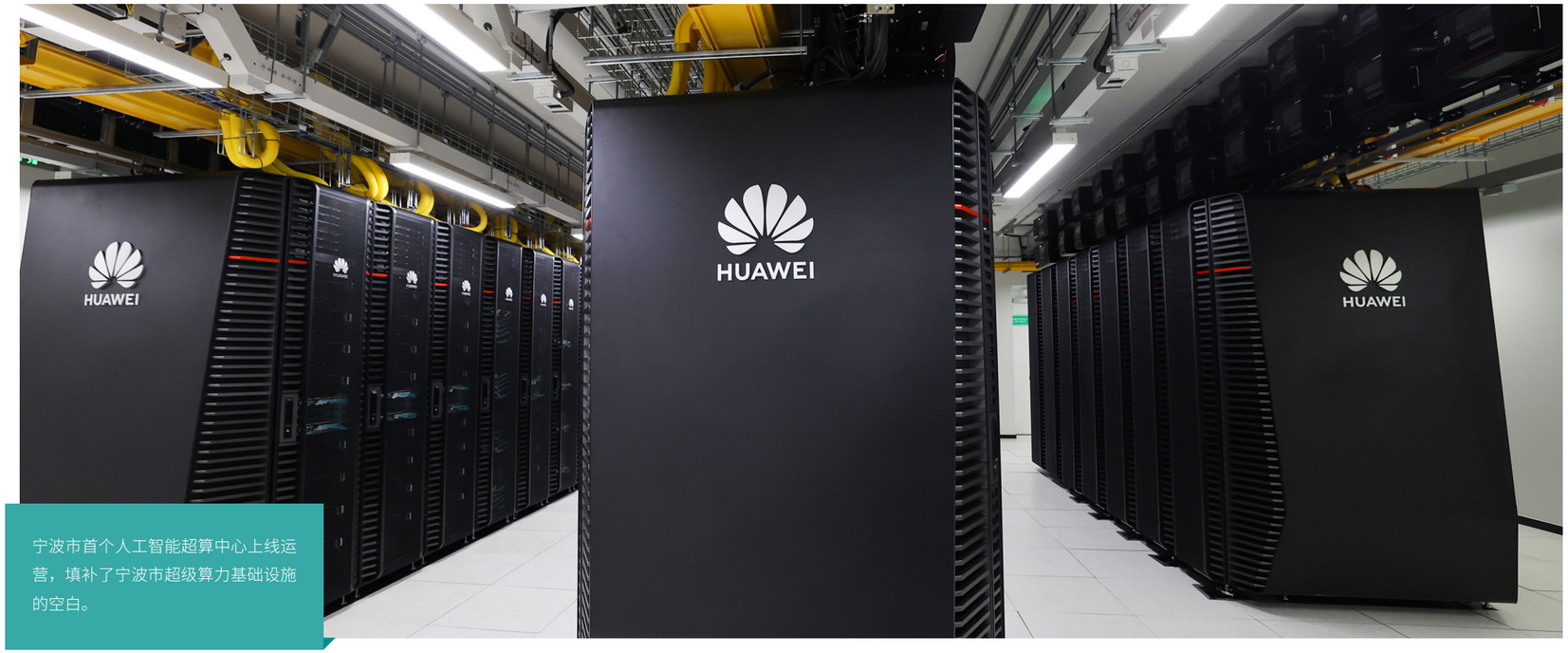
数字产业集团以宁波市公共数据授权运营中心为依托，积极探索“以数强实”新路径，初步形成具有宁波特色的数据产品生态体系。医疗健康领域场景深入拓展，“白泽晓”医疗 AI 模型衍生应用在市中医院等地方推广，“甬有智医”AI 模型实现全市首个基于公共数据授权开发的数据资产入表。

截至 2024 年底

平台累计入驻数商 **93** 家

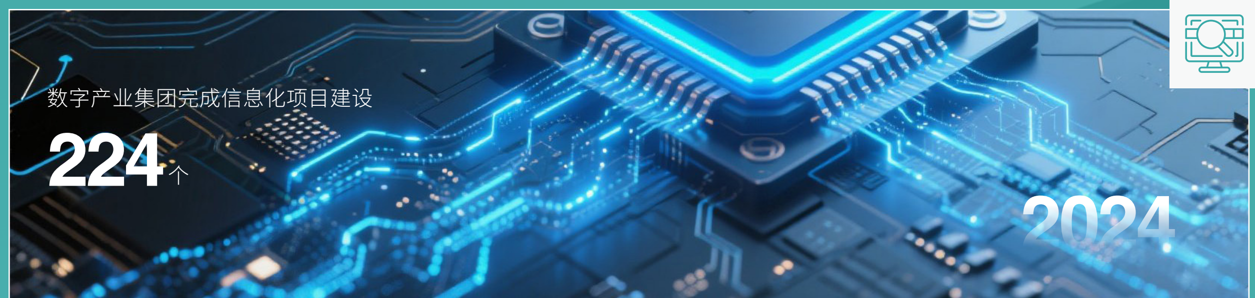
上架数据产品 **692** 个

宁波城市大脑是宁波数字化、智能化、智慧化治理的核心基础设施，是提升市域治理现代化水平的重要载体。



宁波市首个人工智能超算中心上线运营，填补了宁波市超级算力基础设施的空白。

建设数智产品谱系 推进改革新进程



数字产业集团完成信息化项目建设

224个

整合企业综合服务平台（企业之家）、企服通、波波知了等现有平台，上线宁波市企业综合服务平台：

打造服务板块	提供增值服务	集成涉企服务平台	整合服务资源
10个	**239**项	**60**个	**220**项

“甬易办”精准助力纾困惠企政策落实：

上线政策	惠及企业	惠及个人
7205项	**69.6**万余家	**95.9**万余人

“甬有智医”

AI 模型数据产品

取得数据产品登记凭证，完成全市首单基于公共数据授权实现数据资产入表和授信融资全流程服务的案例。

案例 宁波市信创服务保障中心正式揭牌

2024 年 11 月 11 日，宁波市信创服务保障中心暨宁波市国资国企信创服务保障中心举行揭牌仪式，该中心由数字产业集团承建。作为推进全市信创产业高质量发展的重要载体，中心围绕“运维监管、适配测试、技术支撑、数据管理”等核心功能，打造集产业协同、产学研融合、技术创新于一体的信创生态体系，为宁波市各级党政机关、重要行业领域、国有企业提供全方位的支撑保障，推动宁波市信创产业高质量发展。

案例 宁波城市数据空间首批入驻运营企业签约

2024 年 12 月 29 日，宁波城市数据空间启动仪式落幕。活动以“共筑数据空间生态，共绘数字经济蓝图”为主题，研讨可信数据空间的建设和运营路径，探索数据要素流通新方案、新模式、新思路，促进数据资源高效配置，推动数字经济高质量发展。会上，12 家企业作为宁波城市数据空间首批入驻运营企业完成联合运营签约，相约将联合打造包括医学科研及真实世界研究、医疗健康模型训练场景、甬金通金融生态增值服务、海洋垃圾 OBP 认证增值等 30 个数据应用场景。

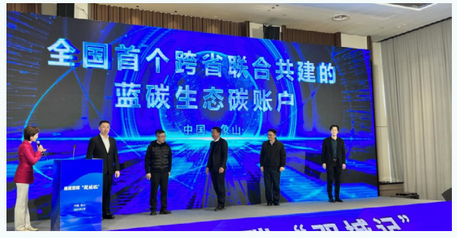
向绿而行 共建绿色家园

深刻践行“绿水青山就是金山银山”的绿色发展理念，积极响应国家“双碳”战略号召，充分发挥国有企业在生态文明建设中的引领与示范作用。通过创新绿色要素交易模式、推动危废资源化利用、深化产业绿色升级等系统性举措，推动区域产业结构低碳转型，展现了新时代国有企业在生态文明建设中的示范担当与战略定力。

绿色要素交易

案例 设立全国首个跨省联合共建的蓝碳生态碳账户

宁波产权交易中心联合厦门产权交易中心设立全国首个跨省共建的蓝碳生态碳账户，实现全省首单“蓝碳 + 产权 + 司法”交易，核销蓝碳 420 余吨；联合市生态环境局象山分局实现全国首例生态环境损害赔偿案件的蓝碳认购，达成全国首例无废低碳产品认证及碳减排量交易，形成全国建筑垃圾资源化“宁波亮点”。



案例 全国首个无废低碳产品认证发布及碳减排量交易落地宁波

全国首个无废低碳产品认证发布及碳减排量交易发布会在宁波举办。发布会上，全国首例无废低碳产品碳减排量两笔交易签约达成，成为全国建筑垃圾资源化且实现碳减排量交易的示范案例，获人民日报、央视网、中国网、中国环境网、经济日报、浙江日报、宁波日报等多家主流媒体报道。

人民日报报道

人民日报 有品质的新闻
打开
全国首例建筑垃圾碳交易宁波落槌
人民日报客户端浙江频道 黑格 2024年12月26日 16:17 浏览量38.9万
通过碳交易，建筑垃圾低资源化率难题在宁波破冰。
12月26日，在宁波举行的全国首个无废低碳产品认证发布及碳减排量交易签约会上，两笔无废低碳产品（再生骨料和再生砖制品）碳减排量交易签约。
这意味着，今后建筑垃圾回收处理后变成砖和骨料，不仅可以再利用，减排的碳量还能卖钱。“这也是全国首例建筑垃圾资源化且实现碳减排量交易的案例。”北京绿色交易所项目负责人鲁亚霜说。
宁波市生态环境局统计数据显示，城市固废中近九成为建筑垃圾。宁波每年产生建筑垃圾上亿吨。由于市场价值低、产品缺乏多样性，再生产品市场出路有限，回收企业积极性不高，建筑垃圾资源化率不足10%。
“这是全国难题。”宁波市“无废城市”建设工作专班

央视网报道

能制砖 还能变“碳”卖钱！全国首例建筑垃圾碳交易宁波落槌
央视网 | 2024-12-26 18:13:31
央视网消息 12月26日，在浙江宁波举行的全国首个无废低碳产品认证发布及碳减排量交易发布会上，两笔无废低碳产品（再生骨料和再生砖制品）碳减排量交易签约。
此次签约意味着今后建筑垃圾回收处理后变成砖和骨料，不仅可以再利用，减排的碳量还能卖钱。“这也是全国首例建筑垃圾资源化且实现碳减排量交易的案例。”北京绿色交易所项目负责人鲁亚霜说。

经济日报报道

全国首例建筑垃圾碳交易宁波落槌
经济日报新闻客户端 郁进东 2024-12-26 18:04
12月26日，在宁波举行的全国首个无废低碳产品认证发布及碳减排量交易发布会上，两笔无废低碳产品（再生骨料和再生砖制品）碳减排量交易签约。
宁波加快大件建筑垃圾资源化利用。
这意味着，今后建筑垃圾回收处理后变成砖和骨料，不仅可以再利用，减排的碳量

宁波日报报道

宁波日报
市委常委会召开会议传达学习贯彻习近平总书记重要讲话精神
全国首例建筑垃圾碳交易宁波“落槌”
切实打起经济大市勇挑大梁的政治担当

绿色低碳转型

案例 四明化工发展绿色低碳产业

四明化工坚持走绿色、低碳、可持续发展道路，建立健全环境管理，完善环境应急机制，促进废弃物回收与再利用，实现废弃物减量化、资源化和无害化。同时，四明化工重视员工环保意识和技能培训，通过开展绿色低碳培训宣贯活动，提升员工环保意识。2024 年，四明化工通过环境管理体系认证。

绿色理念宣贯

坚持节约资源理念，倡导简约适度、绿色低碳的生活方式，提倡全员践行节电、节水、节材、降耗，引领低碳生活新风尚。

节电

办公区控制空调温度，在自然光线充足时不开灯，杜绝白昼灯、长明灯、无人灯现象；严禁使用非办公配置的大功率电器。

节水

加强用水设备的日常维护管理，预防“跑、冒、滴、漏”现象，有效节约用水。

节材

办公用品严格领用，减少一次性办公用品消耗，推广可多次循环使用的低碳办公用品。

降耗

大力推行线上开会、线上培训、减少非必要差旅，降低办公场所和差旅产生的能源消耗与废气排放；在办公园区建设充电桩，便利员工绿色出行。

共富实践 书写民生福祉

立足区域协调发展，坚持将乡村振兴融入企业发展战略，开展公益实践增进民生福祉，以共同富裕释放国企温度，为区域协同发展贡献通商力量。

服务乡村振兴

深入学习贯彻落实习近平总书记关于“三农”工作的重要论述，始终将巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴有效结合作为年度工作重点，加强统筹指导和组织落实，充分发挥帮扶地区产业资源、生态资源、特色产业优势，助力乡村振兴与经济发展。

行动	举措	成效
加强组织领导	成立乡村振兴驻村工作领导小组，由集团党委委员、副总经理任组长，组织部相关人员及农指员担任组员，组织部副部长为非常驻人员，选优配强农指员和驻村第一书记。	落实帮扶资金和结对帮扶计划，定期到基层调研，不断加强统筹指导。
增强内生动力	坚持“政府主导、农村主体、通商助力、社会共创”原则，建强组织、整合资源、整体推进，积极探索“党建引领 + 项目资源 + 产业提升”的帮扶方案，促进村级集体经济良好发展，确保农村和农民长期收益、真正受益。	分别对丽水莲都区丽新乡、余姚鹿亭乡、吉林延边州、海曙区集士港、象山贤庠镇等 10 余个乡镇，开展振兴帮扶。
发挥政企优势	与余姚市鹿亭乡共推村水电改造，举办乡村特色产品展示，改造升级李家塔村水电站。	实现村集体经营性收入每年增加 30 万元。
	与象山县贤庠镇打造“交易中心+特色种养”乡旅经济。紧盯村柑橘种植、滩涂养殖特色主导产业，打造柑橘示范园区、高标准滩涂养殖基地、镇柑橘交易中心。	研发 11 种柑橘新品种，扩大种植面积到 1500 亩，增幅 36%，实现村集体经营性收入提高到 90 万元。
发展特色帮扶	与政府共建帮扶基金，投资教育集团、打造特色产业基地，在丽水莲都区丽新乡打造“教育帮扶 + 黄金茶产业基地”项目带动型经济模式。	村集体经济收入提升 100%，达到 30 万元。

案例 和丰产业园（集团）开展设计帮扶活动

和丰产业园（集团）发起“送设计下乡”活动，组织 7 家优秀工业设计公司走进象山县贤庠镇，为当地制造业企业提供专业设计支持，以工业设计产业助力当地企业资源整合、品牌策划、提升工艺形式，推动乡村制造业转型升级，赋能乡村特色产业发展，助力乡村经济高质量发展。

开展公益服务

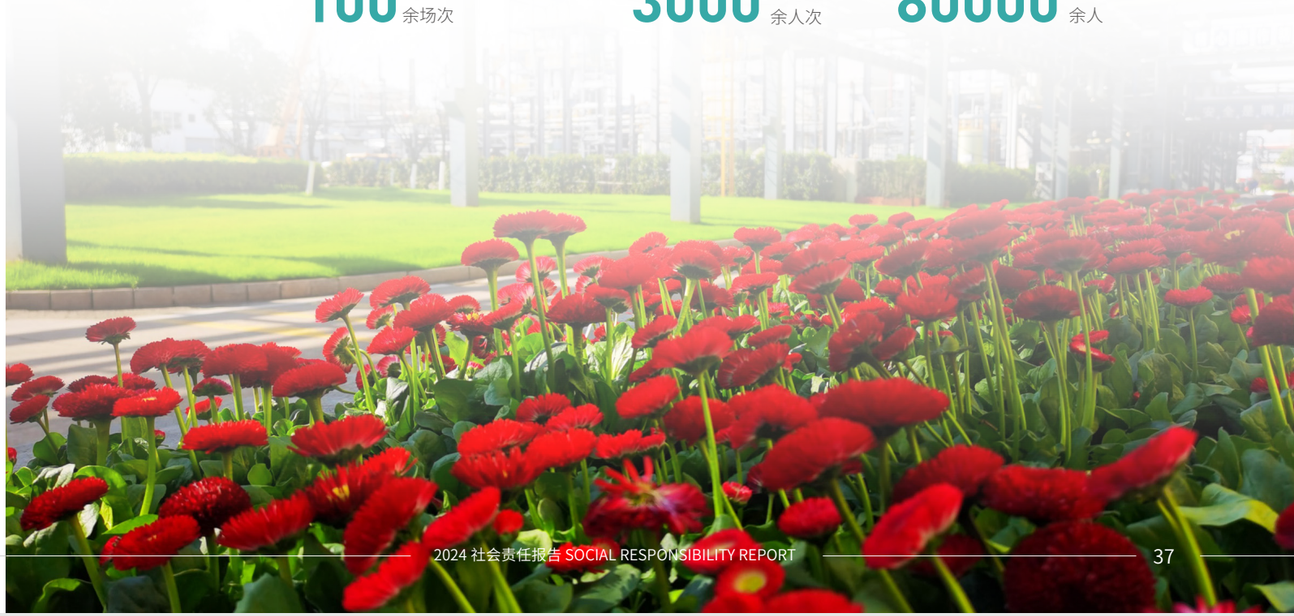
聚焦群众关切，办好民生实事，及时了解社区动态和居民情况，精准对接群众需求，开展老旧小区品质提升工程、志愿公益活动，为和谐社会建设作出贡献。

截至 2024 年底

开展慰问及关爱服务 **100** 余场次

组织志愿者 **3000** 余人次

志愿服务活动累计受益 **80000** 余人



案例 开展公益服务

组织志愿者队伍在天一广场设立公益服务摊位，为市民提供免费健康检测、用药咨询、眼镜清洗等便民服务，传递社会温暖。

用药咨询

健康检测

案例 通商基金共同开展党员志愿慰问活动

通商基金与明楼街道和丰社区携手，开展“寒冬送汤圆”党员志愿慰问活动，为环卫工人、快递员送去节日温暖。

案例 上药宁医开展志愿服务活动

工投集团重要参股企业上药宁医走进社区及楼宇开展志愿服务，与辖区消防救援站联动，开展高温慰问活动，举办点亮“视”界 “睛”彩同行护眼讲座主题党日活动，以行动奉献社会。

走进消防站志愿活动

走进社区志愿活动

走进学校志愿活动

促进区域协同

积极融入长三角一体化战略，助力区域协调发展，工投集团与固镇县国有资本运营公司携手共建安徽省甬蚌合作产业发展有限公司，以市场化运作推动两地产业协同发展。该园区通过创新合作模式，成为甬蚌对口帮扶的标杆项目，入围安徽扎实推进长三角一体化发展优秀创新案例，是宁波市与蚌埠市落实国家长三角一体化发展战略的重要实践。

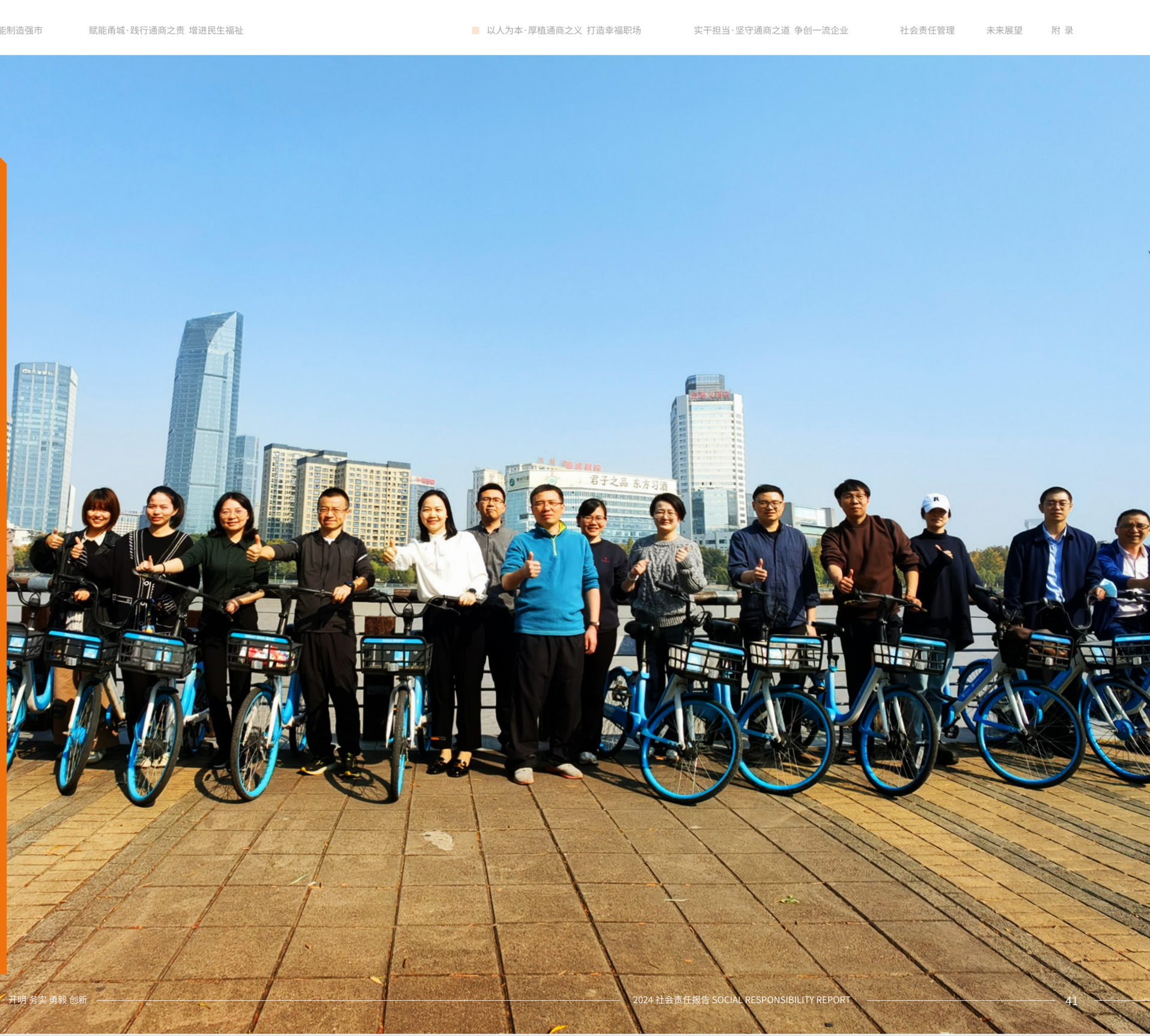
03 以人为本

厚植通商之义 打造幸福职场

以人为本，方能基业长青；以才为根，始得宏图大展。宁波通商控股集团充分尊重并保障员工合法权益，高度重视员工的职业发展与能力提升，持续优化薪酬福利体系，切实保障员工职业健康，致力于打造一个充满幸福感与归属感的职场环境。

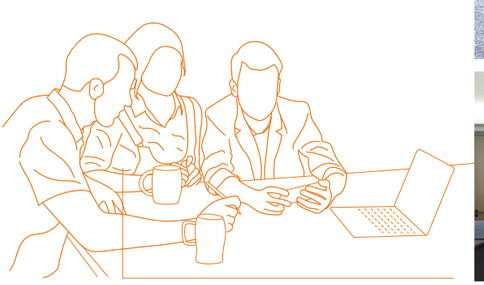
联合国可持续发展目标（SDGs）

重视人才 助力员工发展 42
强化激励 保障员工权益 45
关爱员工 丰富职场生活 46
重视安全 关注职业健康 48



重视人才 助力员工发展

严格落实阳光招聘流程，确保人才选拔公平公正；健全人才发展体系，提供多元化发展通道；开展精准化、定制化的人才培养项目，赋能员工成长，谱写新时代企业与员工携手共进、共赢未来辉煌篇章。



坚持阳光招聘

恪守国有企业责任担当，严格遵守国家法律法规及国有企业招聘管理规定，坚持多元化平等招聘策略，落实阳光招聘流程，坚决杜绝任何形式的招聘歧视，确保不因种族、性别、年龄、宗教信仰和文化背景等因素区别对待。坚持男女同工同酬、禁止强迫劳动、性骚扰等违法行为发生，杜绝招聘童工现象，营造开放包容、人尽其才的职场环境。

截至 2024 年底

员工劳动合同签订率

100 %

完成管培生、研究员、高端人才、博士后招聘，吸纳就业人数

72 人

激发人才活力

不断完善人才培养机制，打通各类人才发展通道，建立选育管用全链条工作机制，明确人才工作发展目标、重点任务和工作举措，打造具有集团特色的“高素质干部队伍、高水平创新型人才和企业家队伍、高素养劳动者队伍”。重视人才职业发展，健全相关制度，明确员工提拔晋升条件，激发人才发展活力。

宁波国有资本研究院有限公司正式挂牌成立

新入职管培生交流座谈会

博士后工作站出站考核报告会

重视人才培养

研究制定培训制度，明确人才培养的目标、路径和措施，确保人才发展有章可循、有据可依。充分发挥“通商学堂”“通商 X”等教育平台资源优势，针对不同层次、不同领域人才的需求，精心设计并组织实施高级经营管理员人员培训班、青年员工培训班、“听潮”读书会、“博采菁华”博士后分享会等培训活动，满足不同人才培训需求。

案例 承办“国资大讲堂”

第六期“国资大讲堂”由市国资委主办、宁波通商控股集团协办、宁波国资研究院承办。会议系统全面学习了党的二十届三中全会精神和习近平总书记在全会上的重要讲话精神，加快推动国有企业改革深化提升行动落地见效。

案例 举办 AI 发展趋势讲座

“通商讲堂”围绕数字经济最新进展和人工智能技术创新动向开展专题讲座，聚焦集团投资赛道实施定向培训，精准提升参训人员的专业能力和行业认知。

案例 举办青年员工培训班

重视青年员工培训，精心设计内容丰富、 形式多样的培训课程，帮助青年员工深入理解集团价值观与战略方向，强化职业操守与责任意识，助力青年员工提升专业素养与综合能力。

强化激励 保障员工权益

构建科学规范、可持续的人力资源管理体系，持续优化薪酬及激励管理制度。坚持以制度化管理为基础，以多元化福利为支撑，切实提升员工的获得感、幸福感和归属感。严格执行国家劳动保障政策，确保工资、社保、年金等按时按规足额支付，保障员工基本权益。

截至 2024 年底

全员收入较 2023 年提升 **3** 个百分点

共缴纳企业年金总额约 **3000** 万元

缴纳年金人员约 **600** 人次

按照合法、有序、公开、公正的原则，建立以职工大会为基本形式的民主管理制度，切实保障员工知情权、参与权、表达权和监督权。工会充分发挥桥梁纽带作用，依法开展职工权益维护工作，重点加强劳动安全卫生权益保障，深入推进和谐劳动关系建设，建立健全劳动关系矛盾预防、调解和化解机制，开通说事平台，畅通员工建言献策通道。

关爱员工 丰富职场生活

坚持以职工需求为导向，创新搭建职工文化活动新载体、新平台，开展“家庭、 家风、家教”主题讲座、心理健康辅导等特色活动，开展节日慰问，帮扶困难员工，组织女性健康讲座、专项体检、专家会诊等特色服务，提升员工幸福指数，构筑暖心职场港湾。

成立关心下一代工作委员会，向市关工委捐赠25万元关心下一代工作，助力国企青年人才和企业家队伍建设。

案例 集团领导开展高温慰问送清凉活动

集团领导带队到胜遇数字经济产业园开展“慰高温、送清凉”活动，为户外员工送上防暑降温慰问品，传递集团温暖。

案例 开展春季登山远足活动

组织开展“与春天握手，携快乐同行”远足比赛活动，丰富员工精神文化生活，增强员工体质。

案例 通商基金开展“三八”妇女节活动

通商基金组织全体女职工开展“三八”妇女节“为爱‘花’时间”插花活动，帮助女职工放松身心、陶冶情操。

案例 工投集团“粽情欢笑”活动

工投集团工会组织“粽情欢笑”包粽子体验活动，进一步弘扬中华优秀传统文化，丰富员工精神文化生活。

截至 2024 年底

开展包水饺、健步走、棋类比赛等各类文体活动 **40** 多次

参加人数达 **2000** 余人次

案例 举办迎新春员工活动

新年临近之际，组织开展迎春龙年套心愿和包饺子活动，丰富员工精神文化生活，增强员工凝聚力。

龙年套心愿活动

员工包饺子活动

案例 举办第二期“听潮”读书会

举办第二期“听潮”读书会，通过书籍分享、思想碰撞等形式，促进员工间知识交流与思想分享，构建开放包容的学习平台和积极向上的公司文化。

重视安全 关注职业健康

坚持以习近平总书记关于安全生产的重要论述为指引，认真贯彻落实市委市政府关于安全生产的决策部署，始终牢固树立安全发展理念，扎实有效推进安全生产，强化安全检查及隐患整治，重视员工健康与安全，开展安全宣教活动，关注员工身心健康，坚决杜绝安全事故发生，营造和谐稳定社会环境。

与宁波精达协同组织开展用电安全培训活动，提高企业用电安全管理水平。

案例 开展安全生产专题培训

开展安全生产月专题培训。邀请安全生产领域专家，围绕安全生产月主题，对安全生产知识、消防安全四懂三会、应急救护防灾减灾和相关安全生产事故警示案例等进行讲解，增强了员工对于火灾报警、逃生、用火用电注意事项等消防和用电安全知识的了解，提高了火灾、触电自救自助能力。

启动安全生产月主题宣传，悬挂安全标语、轮播主题宣传图片、视频宣传片，增强安全发展意识。

对子企业安全管理人员进行教育培训，讲解消防、应急逃生知识，以案为鉴，提升员工安全意识。

集团领导带队开展安全大检查，压紧压实责任链条，找准安全隐患，督促整改落实，从源头消除风险隐患、遏制事故发生。

集团各子企业聚焦“人人参与、个个达标”的安全目标任务，结合公司特点和隐患情况，组织有针对性的应急演练。

04

实干担当

坚守通商之道
争创一流企业

以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业，需要加快建设大量产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代的世界一流企业。在新时代的发展浪潮中，宁波通商控股集团以党建领航为方向，以国企改革为动力，以公司治理为基石，锐意进取，奋力书写争创一流企业的新篇章。

联合国可持续发展目标（SDGs）

党建引领 夯实发展根基 52
深化改革 激发发展动能 58
固本培元 完善公司治理 60

党建引领 夯实发展根基

坚决贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神，坚持党的全面领导不动摇，以高质量党建引领高质量发展，推动党建与业务深度融合，以更加坚定的决心和有力的举措砥砺奋进，担当起更加有为的政治责任。

坚持党的领导

坚持党的领导，推进党组织建设，将党的领导融入公司治理，以党的政治建设为统领，压实各级党委和党员领导干部管党治党政治责任，切实增强基层党组织的凝聚力、战斗力，为高质量发展提供坚强保证。

落实“第一议题”“中心组学习”“三会一课”制度

组织召开集团党委会 29 次、理论学习中心组学习会 12 次，安排“第一议题”学习 57 项，审议议题 203 项。

开展党纪学习教育

重视党纪学习教育，以高度政治自觉深化思想认识、抓住学习重点、压紧压实责任，实现党员教育全覆盖、规定动作全到位。

抓实党员队伍建设

推动党员队伍结构优化，加强对党员的日常管理，做好党员组织关系转接工作，确保党员信息准确无误。

筑牢党建根基

持续强化党建引领作用，深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神和党的二十届三中全会等重要会议精神，健全党建制度，提升党组织效能，打造党建品牌矩阵，以高质量党建引领企业高质量发展。

案例 专题学习党的二十届三中全会精神

党的二十届三中全会是在以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业的关键时期举行的一次十分重要的会议，具有继往开来的里程碑意义。2024 年 7 月 24 日，集团党委专题传达学习党的二十届三中全会精神，动员集团上下学习党的二十届三中全会精神，紧扣中央和省委、市委决策部署，切实把学好精神与高质量推进集团改革发展结合起来，通过开展学习宣贯、教育培训等活动，凝聚思想共识、增强内生动力。

强化党建制度建设 夯实党建网络

制定《集团党建工作三年规划》，编制年度党建任务清单。按照“应建尽建”原则，组建党总支 2 家、党支部 4 家，15 家党组织按期换届或委员增补。

推进规范化建设 提升党组织效能

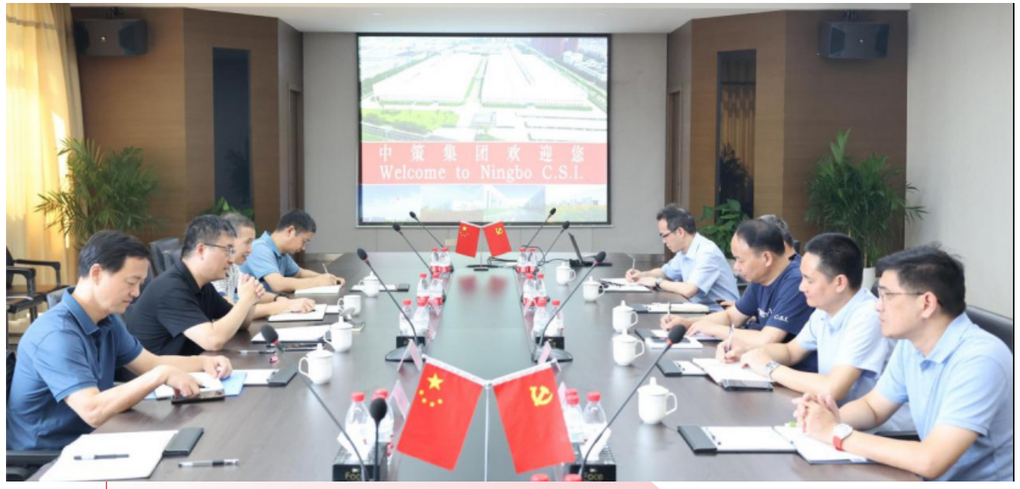
实施《基层党支部议事规则》，印发党组织工作手册，建立党支部集体研究重大事项清单。设置 5 大类 20 项党建指标，对基层党组织开展党建评估检查。

筑强党建阵地 打造党建品牌矩阵

完成通商基金、引导基金、石化公司、海螺水泥等党建活动室建设，实现基层党建阵地全覆盖。持续推进“一企一品”建设，形成由 17 个党建品牌组成的“通商惠工”品牌矩阵。

案例 **召开 2024 年上半年党建工作交流会**

2024 年 7 月 10 日，召开上半年党建工作交流会。会议对标对表集团党委确定的年度党建总体工作目标，回顾上半年党建工作情况，交流经验成果，查找短板弱项，布置落实下阶段重点任务。



集团领导到中策机电、宁波车桥宣讲党的二十届三中全会精神，开展基层党建专题调研。

集团领导到和丰产业园（集团）、数字产业集团调研党建工作，巡听旁听企业党总支学习党的二十届三中全会精神专题会。

全面从严治党

加快打造新时代国企党建和清廉国企建设高地，推动全面从严治党向纵深发展。坚决落实党风廉政建设主体责任，一体推进“三不腐”，系统开展内部巡检，开展党纪学习教育，加强廉洁文化建设，着力防控企业经营风险和廉政风险。

重视党纪学习教育

落实党纪学习教育常态化长效化机制，推进“书记讲党课、送党课到基层、警示教育”等多项活动，做到党员教育全覆盖、规定动作全到位。

推进清廉国企建设

编制《落实全面从严治党“五张责任清单”》，实施子企业领导班子、党组织书记述职考核评议，签订“一岗双责”责任书、个人事项报告、出入境审批管理等任务。

持续强化监督合力

出台《大监督体系实施意见》和《纪审贯通协同机制实施办法》，用好联席会议制度、信息共享机制、联合监督检查等，持续推进“大监督”一体化工作。

开展廉洁文化宣贯

推进新时代廉洁文化建设，重点打造“1+3”特色亮点工作，开展节前廉洁提醒、廉洁文化培训等活动，持续推进集团清廉国企建设走深走实。

案例 召开 2024 年度党建及党风廉政建设工作会议暨基层党组织书记述职评议会

2024 年 2 月 28 日，召开年度党建及党风廉政建设工作会议暨基层党组织书记述职评议会，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻落实省市“新春第一会”精神，部署集团党建及党风廉政建设重点任务，动员集团各级党组织和广大党员干部职工以更高政治站位、更新担当作为，为宁波“制造强市”战略强基赋能。

深化党业融合

传承发扬“勇于改革、善于创新”的精神特质，推动党的建设融入“管资本”各领域，引领产业链攀高向新。通过推进“党建 +”全覆盖、扩大党建联建“朋友圈”，切实强化党建工作的赋能效应，实现党建与经营发展深度融合、双向赋能。2024 年，实施“党建 +”项目 113 个，落地“党建联建”项目 12 项，以党建为媒介搭建广泛的产业合作桥梁，拓展产业合作朋友圈，为集团高质量发展注入发展活力。

2024年11月19日，召开基层党组织标准化规范化建设推进会暨“党建+”项目成果展示会。

上药宁医、宁数健康、蛮牛健康签署“数字健康产业生态合作项目”。该项目以“党建联动、合作共赢和服务民生”为共同目标，三方立足平台运营、数字健康产业等领域开拓新发展模式，将在党建联建、健康数据、医药渠道等方面优势互补、融合发展。

深化改革 激发发展动能

面对国企改革的深水区与攻坚期，集团积极落实改革举措，深化三项制度改革，优化资源配置，持续推动市场化转型，激发企业内生动力与市场活力，提升市场竞争力与价值创造能力，为打造一流企业筑牢根基。

推动一流企业建设

认真学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展的重要讲话精神，按照全市国有企业改革深化提升加快建设一流企业行动动员部署会要求，聚焦打造具有竞争力、创新力、影响力的一流企业，围绕提升国企核心竞争力、增强国企核心功能，编制实施集团及一级控股子企业一流企业建设方案，科学制定评估指标体系，为集团高质量发展画好“路线图”、明确“时间表”。

案例 **召开深化改革对标一流企业建设推进会**

2024 年 11 月 29 日至 30 日，召开工作务虚会暨深化改革对标一流企业建设推进会，会上强调以“五个导向”“三个思维”深化改革推进一流企业建设。通过系统破解深层次矛盾、对标落实建设方案、培育市场竞争优势、真刀真枪推进改革、激发人才活力，全面提升高质量发展动能，为建设一流企业提供战略支撑。

深化三项制度改革

全面构建符合集团高质量发展需要的市场化选人用人、劳动用工、薪酬激励机制，建立管理人员能上能下、员工能进能出、收入能增能减的常态化机制，促进集团战略重构、体制重塑、队伍重振，激发市场化经营效能，提高人力资源发展活力。

深化人事管理制度改革

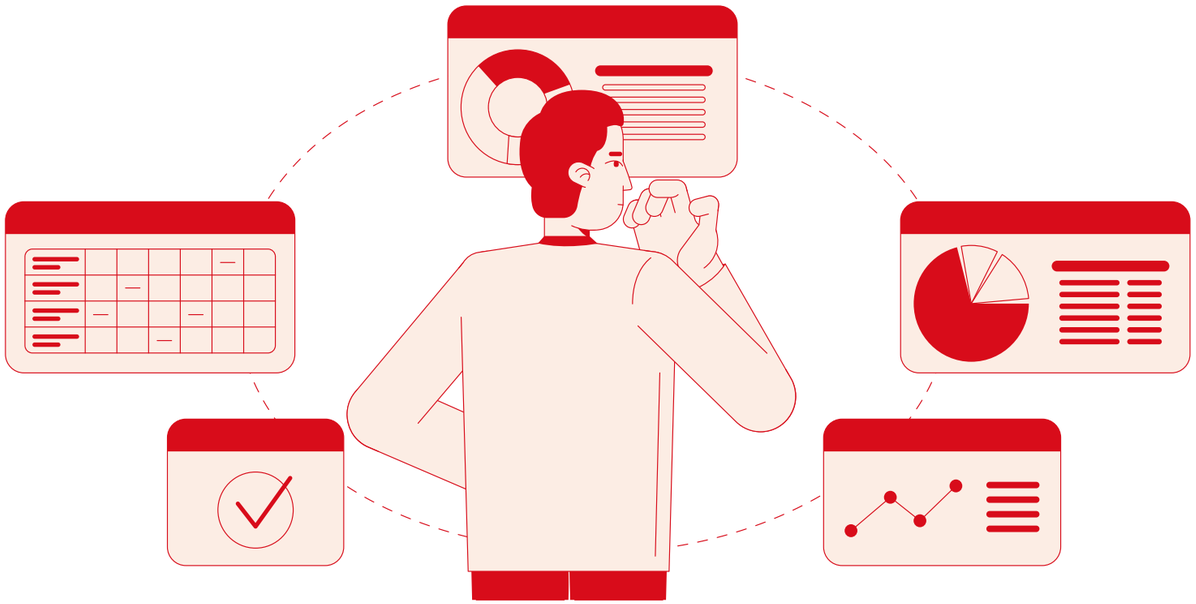
推行经营者任期制契约化考核，高标准完成《岗位聘任协议》《年度经营业绩责任书》签订工作，末等调整和不胜任退出率、市场化退出率均超额完成考核要求。顺利完成管理人员竞争上岗全覆盖、人才优化调配和分流安置工作，为企业改革发展提供人才保障。

深化劳动用工制度改革

科学编制年度用工计划，严格审核企业招聘方案，人才引进质量实现双提升，硕博人才引进数量同比增长 40%，应届毕业生引进规模同比增长 37%。顺利完成国资研究院组建和高端人才招聘，高质量完成通商博士后工作站课题评审，为人才梯队建设注入新动力。

深化收入分配改革

制定《中长期激励管理办法》，建立健全长效激励机制，为企业可持续发展提供制度保障。高效完成企业经营层 2023 年度绩效考核，全面完成 2023 年集团工资总额清算，超前谋划编制 2024 年工资总额预算等各项工作。



固本培元 完善公司治理

在加快建设一流企业的过程中，持续完善现代企业治理架构，坚持守法合规经营，强化全面风险管理，筑牢高质量发展坚实根基。

优化公司治理

推进中国特色现代企业制度建设，建立健全法人治理结构，厘清党委会、董事会、经理层的决策边界与议事流程，形成以章程为核心、以三大决策主体议事规则为主体、以各项管理制度为体系的“1+3+N”制度架构，建立“三重一大”决策流程及董事会授权清单，重大经营管理事项须经党委前置研究讨论后，再由董事会、总经理办公会议等按照职权、授权清单和规定程序作出决定，确保决策科学合理。

党委	发挥党委“把方向、管大局、保落实”的领导作用，依照规定讨论和决定公司党的建设、干部人事、改革发展、重大经营决策事项等。	党委领导班子由市委任命，成员 8 名，设党委书记 1 名、党委副书记 2 名。
董事会	董事会下设战略与预算委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会，在公司章程规定和董事会授权范围内履行职责，对董事会负责，负责对拟提交董事会决策的重要事项等进行基础性研究，为董事会决策提供意见和建议等。	董事会成员由 8 名董事组成，其中设董事长 1 名、副董事长 1 名、配备外部董事 5 名、职工董事 1 名。
经理层	总经理对董事会负责，向董事会报告工作，董事会闭会期间向董事长报告工作。	经理层设总经理 1 名，副总经理 5 名。

守法合规经营

深入贯彻落实全面依法治国战略，严格遵守相关法律法规，将合规管理作为提升治理效能的重要抓手，制定各项制度办法，有效提升企业治理效能。2024 年，集团推动依法治企与生产经营深度融合，强化大监督机制，开展合规管理专题培训和文化宣贯，筑牢高质量发展基础。

2024 年

完成产权交易中心合规管理体系试点建设。

本级、平台公司工投集团、通商基金、数字产业集团启动并初步完成合规管理体系建设工作，各家公司都建立了合规体系管理性制度，如合规管理办法、运行机制、保障机制等框架性制度。

合规管理体系建设动员大会

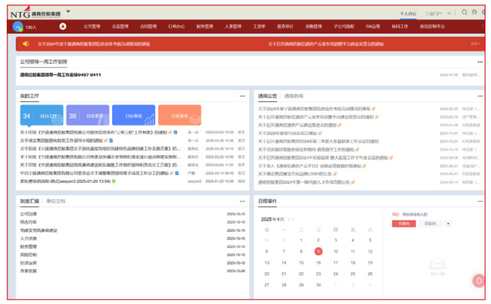
案例 开展新《公司法》系列宣贯培训

开展《新公司法对投融资项目的影响》专题辅导讲座，系统解读新《公司法》在完善公司资本制度、规范股东出资和股权交易行为、优化公司组织机构设置、强化上市公司治理、明确董监事及高级管理人员责任、保障股东权益等方面的修订内容，提升管理人员的法治思维和合规意识。

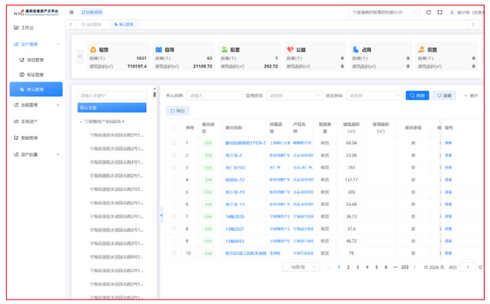
筑牢风险底线

主动防范化解各类风险，完善审计监督体系，重视安全隐私保护，加强数据安全管理，守牢高质量发展底线。塑造“通商金盾”风控品牌，实现规章制度、经济合同、重要决策法律审核全覆盖。建设一体化网络安全平台，对集团本级及子公司各信息化系统的网络安全工作进行统筹管理，强化网络安全漏洞管理，确保网络安全。2024 年，集团重要规章制度、重要决策、重大经济合同风控法务审核率达 100%，未发生重大网络安全事件。

OA系统

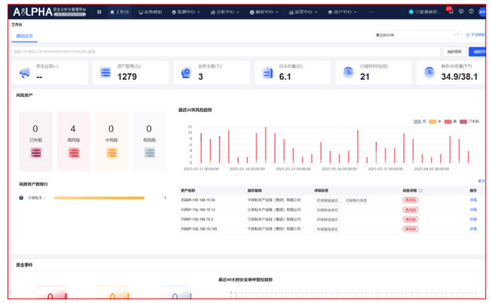


通商信通房产云



财务系统

一体化网络安全平台



截至2024年底

建成投用数字化信息化系统 **4** 项

正规划建设数字化信息系统 **7** 项

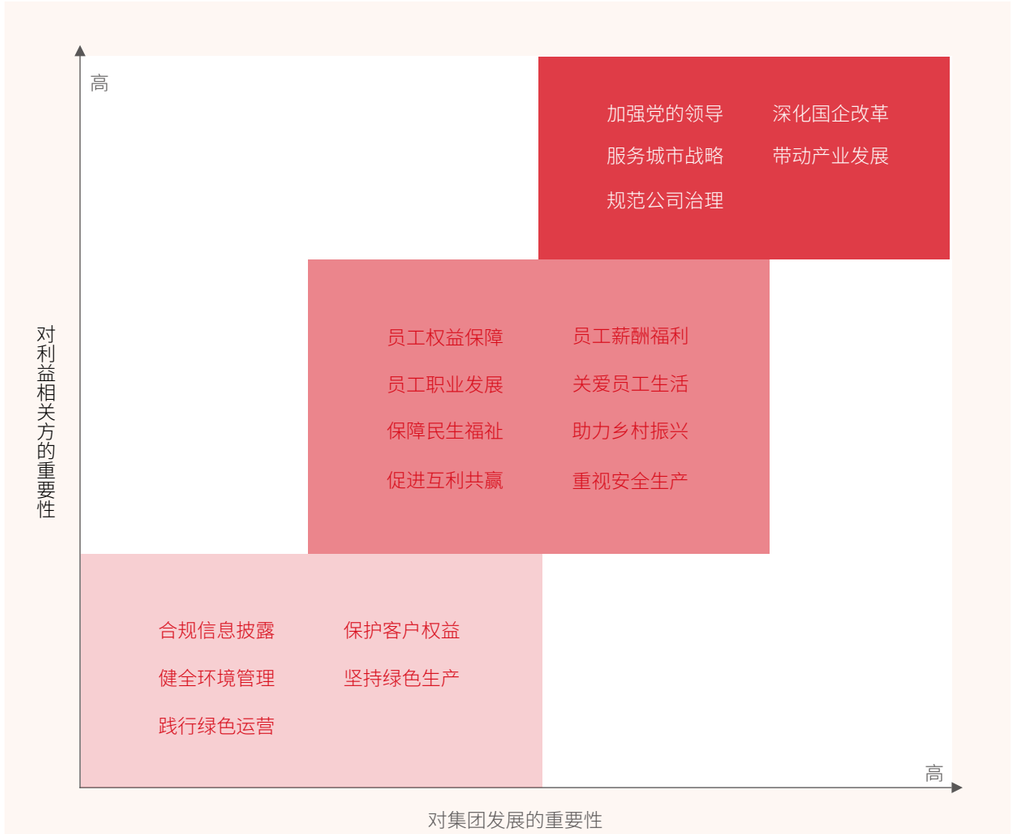
社会责任管理

责任理念

宁波通商控股集团秉持“打造一流的国有资本投资运营公司”的企业愿景，积极响应宁波市重大战略部署，推动社会责任工作深度融入集团经营发展战略之中，紧紧围绕国有资本投资运营公司核心功能定位，在共同富裕实践、员工职业发展、生态环境保护、促进区域发展等多个维度积极行动，充分彰显国有企业的责任担当与使命情怀。

责任融合

宁波通商控股集团积极开展社会责任报告实质性议题识别工作，深入了解利益相关方诉求，增强报告针对性和回应性。2024年，集团在宏观政策及行业政策分析的基础上，对标国内外社会责任标准、行业标杆，识别建立社会责任议题库，并明确在报告中进行披露的重要社会责任议题。



责任沟通

宁波通商控股集团高度重视与利益相关方沟通，通过搭建多元化内外部沟通平台，向政府及监管机构、客户、员工、合作伙伴、社区等利益相关方传递企业履责实践与动态，增进利益相关方对公司的理解和支持，并充分考虑利益相关方的意见，将其纳入决策，彰显负责任的企业形象。

利益相关方	诉求与期望	沟通与回应
政府及监管机构	· 响应国家政策 · 守法合规经营 · 创造经济效益 · 支持区域发展 · 强化信息披露 · 加强风险管理	· 助力乡村振兴 · 完善治理体系 · 扩大投资运营 · 创造就业机会 · 对外披露报告 · 提高内控水平
员工	· 保障员工权益 · 助力员工成长 · 平衡工作生活 · 健康与安全 · 保障民主权利	· 优化薪酬福利 · 三项制度改革 · 开展文体活动 · 健全安全管理 · 职工代表大会
合作伙伴	· 带动产业发展 · 合作互利共赢	· 常态化沟通、交流、调研 · 打造特色园区
社区	· 开展志愿活动 · 帮扶困难群众 · 助力乡村振兴	· 志愿服务活动 · 慈善公益捐赠 · 乡村振兴实践
环境	· 绿色管理 · 绿色生产 · 绿色运营 · 应对气候变化	· 健全环境管理体系 · 降低废弃物排放 · 光伏落地园区

未来展望

砥砺帆满图新志，笃行不怠展宏猷。2025年是“十四五”规划的收官之年，同时也是“十五五”规划的谋划之年。面对新机遇，宁波通商控股集团将深入学习宣传贯彻党的二十届三中全会精神，进一步贯彻落实中央经济工作会议精神和习近平总书记考察浙江重要讲话精神，坚决落实市委、市政府决策部署和市国资委工作要求，紧扣“当好制造强市建设的战略投资者，宁波战略性新兴产业‘第一引擎’”的企业使命，坚持把深化改革作为关键抓手，把数智赋能作为有效手段，持续推进“一四八”发展战略，加快建设一流企业，推动经济规模和质量再上新台阶，聚焦国之大者、围绕国之所需，着力增强核心功能和核心竞争力，奋力打造战略性新兴产业“第一引擎”，为宁波经济社会发展作出突出贡献。

附录

关键绩效

指标	单位	2022	2023	2024
资产总额	亿元	2812.75	3127.70	3365.08
营业收入	亿元	635.57	714.11	849.44
纳税总额	亿元	28.24	30.63	41.35
利润总额	亿元	38.35	35.80	31.33
资产负债率	%	58.60	58.71	60.55
净资产收益率	%	2.60	1.97	1.49
全员劳动生产率	万元 / 人 • 年	32.19	35.87	55.96
办公用电量	千瓦时	4003	4074	3955
办公用水量	吨	346790	358482	385577
研发投入	亿元	11.67	13.19	13.65
经济合同履约率	%	100	100	100
守法合规培训投入	万元	3	3	5
守法合规培训时长	小时	8	8	10
守法合规培训人次	人次	320	320	400
守法合规培训次数	次	4	4	5

注：财务数据统计口径为集团大口径数据。

指标索引

一级标题	二级标题	中国企业社会责任报告指南基础框架（CASS-CSR 4.0）	报告位置
报告规范		P1.1-1.3，P2.1-2.2	03
领导致辞		P3.1-3.2	04
关于我们	集团概述	P4.4，P4.5	06
	组织架构	P4.2	07
	企业文化	P4.1	07
	发展战略	P4.1	08
	业务布局	P4.3	08
	企业荣誉	A3	09
一、产业引领·笃行通商之本 赋能制造强市	产业投资，加速战新布局	M2.7,M3.4,M3.6-3.7	12
	资本运营，释放发展活力	M3.4,M3.6-3.7	18
	创新驱动，服务创新之都	M2.4，M2.7,M3.5	22
	特色园区，带动区域发展	M3.1,M3.4,M3.6-3.7	24
二、赋能甬城·践行通商之责 增进民生福祉	数实融合，打造智慧城市	M2.4，M2.7	30
	向绿而行，共建绿色家园	E1.1，E1.7,E1.9,E2.24,E3.1	34
	共富实践，书写民生福祉	S4.1,S4.6,S4.6，S4.10，S4.12	36
三、以人为本·厚植通商之义，打造幸福职场	重视人才，助力员工发展	S1.5-1.6,S2.1-2.2,S2.7-2.8,S2.14-2.16	42
	强化激励，保障员工权益	S2.4,S2.10	45
	关爱员工，丰富职场生活	S2.17-2.18	46
	重视安全，关注职业健康	S2.11-2.13,S3.1-3.2，S3.3	48
四、实干担当·坚守通商之道，争创一流企业	党建引领，夯实发展根基	M1.3	52
	深化改革，激发发展动能	S1.4	58
	固本培元，完善公司治理	M1.1-1.2，M1.4，S1.1-1.2	60
社会责任管理	责任理念	G1.1-1.2,G2.2-2.3	64
	责任融合	G2.1	64
	责任沟通	G6.1-6.2	65
未来展望		A1	66
附录	关键绩效	A2	68
	指标索引	A5	69
	意见反馈	A6	70

意见反馈

亲爱的读者：

您好！

非常感谢您在百忙之中阅读《宁波通商控股集团有限公司2024年社会责任报告》！为持续改进社会责任报告管理工作，我们特别希望倾听您的意见和建议，恳请您协助完成意见反馈表中的相关问题，并选择以下方式反馈给我们：

企业名称：宁波通商控股集团有限公司　联系地址：浙江省宁波市海曙区国医街12号9楼　电话：0574-89281801

您的信息：

姓　　名：　　联系电话：

工作单位：　　邮箱地址：

选择性问题：（请在相应的位置打“✓”）

请您评价本报告反映宁波通商控股集团对经济、社会、环境的重大影响程度：	☐ 很好 ☐ 较好 ☐ 一般 ☐ 较差 ☐ 很差
请您评价本报告对利益相关方关心问题进行的回应和披露：	☐ 很好 ☐ 较好 ☐ 一般 ☐ 较差 ☐ 很差
请您评价本报告披露信息、指标、数据的清晰度、准确性、完整性：	☐ 很好 ☐ 较好 ☐ 一般 ☐ 较差 ☐ 很差
请您评价本报告的可读性：	☐ 很好 ☐ 较好 ☐ 一般 ☐ 较差 ☐ 很差
请您对《宁波通商控股集团有限公司2024年社会责任报告》进行综合性评价：	☐ 很好 ☐ 较好 ☐ 一般 ☐ 较差 ☐ 很差

开放性问题

您对宁波通商控股集团社会责任工作有哪些建议？

您认为本报告存在哪些不足之处？

您认为本报告为您提供了哪些有价值的社会责任信息？

您认为本报告还需要增加披露哪些社会责任相关信息？

NTG 通商控股集团
TONGSHANG HOLDING GROUP

报告出版的环境考虑

纸张:采用环保纸张印刷

油墨:采用环保油墨以减少空气污染